

## Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan Volume 4 Nomor 1 Tahun 2022 Halm 1458 - 1465

## EDUKATIF: JURNAL ILMU PENDIDIKAN

Research & Learning in Education https://edukatif.org/index.php/edukatif/index



# Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah

Amiruddin<sup>1⊠</sup>, Fachruddin<sup>2</sup>, Qomaruddin Lubis<sup>3</sup>, Siti Rahma Ismiatun<sup>4</sup>, Rija Ansyari<sup>5</sup>, Azmar<sup>6</sup>

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, Indonesia<sup>1,2,3,4,5,6</sup>

E-mail: amirhsb84@gmail.com<sup>1</sup>, fachruddin@uinsu.ac.id<sup>2</sup>, qomarlubis@gmail.com<sup>3</sup>, rahmaritonga25@gmail.com<sup>4</sup>, ansyaririja36@gmail.com<sup>5</sup>, azmarfandi@gmail.com<sup>6</sup>

#### **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahuhi bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru MIS Dinul Islam Langkat. Adapun jenis penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif, di mana teknik pengumpulan datanya dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisa data dilakukan dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian mengungkapkan sebagai berikut: 1) Bagaimana startegi kepala madrasah MIS Dinul Islam langkat dalam meningkatkan kinerja guru melalui pelatihan serta KKG. 2) faktor pengahambat dalam melaksanakan strategi meningkatkan kinerja guru 3) Kepala sekolah dalam strategi peningkatan kinerja guru dalam mengatasi hambatannya dengan memotivasi guru untuk meningkatkan kinerjanya dengan menciptakan hubungan dan situasi yang harmonis serta bekerjasama dengan guru dengan disiplin yang baik. Penelitian ini akan memberikan kontribusi kepada kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru.

Kata Kunci: Kinerja Guru, Strategi.

### Abstract

This study aims to find out how the principal's strategy in improving the performance of MIS Dinul Islam Langkat teachers. This type of research uses qualitative research, where the data collection techniques are observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out by reducing data, presenting data, and drawing conclusions. The results of the study reveal the following: 1) How is the strategy of the head of the MIS Dinul Islam Madrasah in improving teacher performance through training and KKG. 2) inhibiting factors in implementing strategies to improve teacher performance 3) Principals in strategies for improving teacher performance in overcoming obstacles by motivating teachers to improve their performance by creating harmonious relationships and situations and working with teachers with good discipline. This research will contribute to the principal in improving teacher performance.

Keywords: Teacher Performance, Strategy.

Copyright (c) 2022 Amiruddin, Fachruddin, Qomaruddin Lubis, Siti Rahma Ismiatun, Rija Ansyari, Azmar

⊠ Corresponding author:

Email : amiruddin@uinsu.ac.id ISSN 2656-8063 (Media Cetak)
DOI : https://doi.org/10.31004/edukatif.v4i1.2168 ISSN 2656-8071 (Media Online)

Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan Vol 4 No 1 Tahun 2022

p-ISSN 2656-8063 e-ISSN 2656-8071

### **PENDAHULUAN**

Pendidik adalah pekerjaan yang diperoleh dari bidang ahli dengan persiapan dan keterlibatan dalam menghadapi kesulitan pembelajaran. Para eksekutif di tingkat unit pelatihan saat ini memang terbaik di kelasnya, memang telah mendapat komitmen dari berbagai renungan dan praktik kepala sekolah sebagai inovator paling terkemuka di sekolah. Mencapai tujuan instruktif melalui dasar asosiasi atau organisasi instruktif (Waruwu, 2021).

Pengajar merupakan salah satu bagian manusia dalam proses pendidikan dan pembelajaran yang berperan dalam upaya membingkai SDM yang diharapkan dalam bidang peningkatan (Sardiman, 2016). Lembaga pendidikan berupa sekolah merupakan kantor yang sengaja dimaksudkan untuk memberikan pelatihan. Atas dasar ini, pelatihan harus ditingkatkan dalam pelaksanaannya, termasuk perangkat pendukungnya agar tujuan persekolahan umum dapat tercapai. Sekolah sebagai lembaga memiliki informasi, interaksi dan bagian hasil. Kondisi ini menjadikan sekolah sebagai wadah yang harus diawasi secara ideal sehingga dapat menambah pencapaian tujuan pembelajaran secara garis besar. Dalam kerangka pelatihan publik, sekolah merupakan fondasi instruktif formal yang membingungkan dan luar biasa.

Kompleks karena sekolah mengandung berbagai aspek yang saling terkait dan menentukan satu sama lain. Sementara sifatnya yang luar biasa menunjukkan bahwa sekolah memiliki kualitas khusus yang tidak dimiliki oleh lembaga yang berbeda, Syafaruddin (2002) berpendapat bahwa dalam kerangka pengajaran publik di Indonesia, sekolah memainkan peran penting sebagai yayasan yang menyelesaikan latihan instruktif dalam situasi mereka sebagai organisasi pendidikan formal.

Memperhatikan komitmen kritis dari organisasi-organisasi pendidikan formal ini, penting untuk memiliki administrasi yang hebat oleh kepala. Pada dasarnya kepala melakukan tiga kemampuan, khususnya kemampuan yang berhubungan dengan tujuan yang ingin dicapai, kemampuan yang berhubungan dengan koordinasi pelaksanaan setiap gerakan, untuk mencapai tujuan kelompok yang berhubungan dengan pembuatan suasana kerja yang mendukung jalannya kegiatan peraturan yang berjalan seiring sebagai diharapkan, bersemangat, sehat, dan berdaya cipta tinggi (Muhyi, 2011).

Hasil penelitian Wahjosumidjo (2002) menunjukkan bahwa kepala sekolah adalah sosok yang menentukan titik tengah dan musikalitas sebuah sekolah. Melihat hal ini, direktur dalam kerangka pelatihan yang tepat memiliki situasi yang sangat penting dalam mengerjakan sifat sekolah yang mereka pimpin. Berkenaan dengan sekolah para eksekutif, semua latihan sekolah harus diawasi dengan memanfaatkan semua aset yang dapat diakses. Salah satu bagian dari sekolah pelaksana yang harus diawasi oleh kepala sekolah adalah staf pengajar, dalam hal ini pendidik. Pencapaian pelatihan di sekolah pada umumnya dikendalikan oleh prestasi kepala sekolah dalam mengawasi tenaga kependidikan. Untuk situasi ini, perluasan kegunaan dan pelaksanaan pekerjaan harus dimungkinkan dengan bekerja pada pelaksanaan staf pelatihan di sekolah.

Pengembangan lebih lanjut pelaksanaan pendidik di sekolah diharapkan dapat memungkinkan pelatihan tenaga kerja secara efektif dan efisien untuk mencapai hasil yang ideal, namun dalam kondisi yang indah. Sehubungan dengan itu, kapasitas pelaksanaan instruktur di sekolah yang harus dilakukan oleh kepala sekolah adalah menarik, menciptakan dan memacu pendidik untuk mencapai tujuan pengajaran yang ideal, membantu pengajar dalam mencapai posisi dan norma perilaku, meningkatkan kemajuan profesi, dan menyesuaikan individu, kelompok. dan tujuan otoritatif (Andriani, *et.al.*, 2018; Renata, *et.al.*, 2018; Fitria, 2018).

Untuk melakukan pekerjaan dan kapasitas mereka sebagai administrator, kepala sekolah/ madrasah harus memiliki teknik yang tepat untuk memungkinkan pendidik melalui upaya atau kerjasama yang terkoordinasi, memberikan kebebasan kepada instruktur untuk lebih mengembangkan panggilan mereka, dan memberi energi pada kontribusi semua instruktur dalam berbagai latihan yang membantu program sekolah (Fitria, et.al., 2017; Kartini, et.al., 2020; Farida, et.al., 2020; Resnawati, et.al., 2020).

Melihat gambaran di atas, jelas keterampilan kepala sekolah/ madrasah sangat dibutuhkan untuk meningkatkan kinerja para pelaksana sekolah, khususnya para pengajar. Namun, meskipun pengembangan teknik kepala untuk lebih mengembangkan eksekusi instruktur telah dilakukan, mereka belum dapat memberikan hasil yang baik. Pengalaman ilmuwan sebagai bos menunjukkan bahwa administrasi instruktur oleh kepala sekolah/ madrasah belum berjalan seperti yang diharapkan. Bukan eksekusi papan yang ideal. Eksekusi instruktur ditunjukkan dengan perilaku kunci yang tidak memahami sifat-sifat setiap pendidik, tidak memiliki teknik yang tepat untuk menumbuhkan keterampilan yang luar biasa, dan membutuhkan inspirasi bagi pendidik untuk mengembangkan kewajiban ahlinya.

Kepala sekolah/ madrasah berusaha mengabaikan dorongan disiplin kerja pendidik, hal ini tercermin dari sikap pengajar yang sering terlambat dan meninggalkan kewajibannya tanpa diberi penjelasan atau alasan yang jelas. Pola lain yang tampak adalah kepala sekolah/ madrasah tidak ideal dalam memanfaatkan tenaga pendidik, kerangka evaluasi kerja pengajar tidak bias dan tepat. Kurang idealnya pelaksanaan dewan pelaksana instruktur ditunjukkan dengan perilaku utama yang tidak memahami sifat-sifat setiap pendidik, tidak memiliki prosedur yang tepat untuk menumbuhkan keterampilan yang luar biasa, tidak adanya inspirasi bagi instruktur dalam membina kewajiban ahlinya. kepala sekolah/ madrasah berusaha mengabaikan dorongan disiplin kerja pendidik, hal ini tercermin dari mentalitas pengajar yang sering terlambat dan meninggalkan kewajibannya tanpa diberi klarifikasi atau alasan yang jelas. Pola lain yang tampak adalah bahwa kepala sekolah tidak ideal dalam menggunakan instruktur, kerangka evaluasi kerja pendidik tidak bias dan tepat.

Setiap pendidik tentunya perlu mendapatkan predikat sebagai pengajar yang mendominasi. Seorang instruktur yang luar biasa adalah suatu kebanggaan tersendiri sebagai seorang ahli yang kemampuannya untuk meningkatkan keluhuran dan status pendidik seperti halnya tugas instruktur sebagai ahli untuk menguasai, mencegah sifat pelatihan umum, menjadikan instruktur sebagai tujuan pertama dan situasi fokus dalam pelaksanaan sekolah, proses pembelajaran Untuk situasi ini, instruktur akan menjadi subjek pertimbangan banyak individu, dan jelas, dalam semua kejujuran, terkait dengan presentasi dan keseluruhan pengabdian dan ketergantungan dalam administrasi mereka.

Pendidik yang memiliki kemampuan yang memadai tentunya akan berpengaruh positif terhadap kemampuan siswa. Kemampuan seorang pendidik tidak dapat dipisahkan dari landasan instruktifnya. Landasan instruktif ini dicirikan sebagai tingkat pendidikan yang telah diambil seseorang. Landasan edukatif seseorang akan sangat menentukan prestasinya dalam menyelesaikan suatu tugas atau pekerjaan, sehingga semua instruktur diandalkan setidaknya memiliki bangku sekolah. Hal ini dilakukan agar derajat kapabilitasnya lebih tinggi. Pendidik dituntut memiliki pilihan untuk menggarap sifat belajar siswa melalui latihan-latihan pembelajaran, dengan tujuan agar mereka dapat melahirkan siswa-siswa individu yang mandiri, berdaya dan pekerja yang berguna. Dalam asosiasi ini, pendidik mengambil peran penting dalam menciptakan lingkungan pengajaran dan pembelajaran yang terbaik.

Pengajar yang luar biasa adalah pengajar yang mendominasi dalam menyelesaikan kewajiban prinsipnya sebagai guru, pendidik, dan tutor bagi siswa. Salah satu cara yang dapat digunakan untuk bekerja pada sifat pendidik adalah dengan memimpin penilaian dan evaluasi instruktur yang terputus-putus. Siklus penilaian memperoleh informasi tentang pendidik yang mendominasi di sekolah. Jelas, siklus penilaian ini membutuhkan sistem dan aturan standar yang sama untuk diterapkan dalam interaksi evaluasi. Selain itu, ada langkah-langkah pasti yang dapat digunakan sebagai semacam perspektif dalam mengevaluasi sifat seorang instruktur. Sehingga dapat diperoleh informasi bagi para pendidik luar biasa yang benar-benar memenuhi pedoman public training. Tugas instruktur yang luar biasa sangat fokus dalam mengerjakan sifat pelatihan, sehingga ada administrasi administrator sekolah yang hebat.

Kepala sekolah digambarkan sebagai individu yang harus memahami kewajiban dan kemampuannya untuk pencapaian sekolah dan memiliki kepedulian terhadap pengajar, staf pelatihan, dan siswa. Sebagai pengurus di satuan pendidikan MIS Dinul Islam Langkat, Analis melihat perlunya ujian luar biasa bagi Kepala

Dinas dalam membina instruktur menjadi pionir dan ahli. Eksekusi pendidik yang hebat di masa komputerisasi ini, khususnya di MIS Dinul Islam Langkat. MIS Dinul Islam Langkat yang merupakan salah satu sekolah yang dibantu oleh para analis dalam membuat tugas-tugas di tingkat MIS di wilah Langkat, dimana Pemeran pendidik di sekolah-sekolah ini belum berkembang sama sekali karena kurangnya inspirasi administrasi dan kurangnya penilaian yang benar dari instruktur yang luar biasa. Dengan tujuan untuk mengatasi permasalahan tersebut, maka diperlukan tugas kepala sekolah dalam mendorong dan mengarahkan tenaga pendidik agar memiliki pilihan untuk lebih mengembangkan pelaksanaan instruktur, sehingga pelaksanaan instruktur dapat berjalan dengan baik sesuai dengan motivasi yang melatarbelakangi pelatihan, tepatnya menggarap pameran pendidik luar biasa di bidang keilmuan. Administrasi kepala sangat penting dalam mengembangkan lebih lanjut pelaksanaan instruktur.

Pencapaian pemimpin dalam melakukan kewajibannya pada umumnya dikendalikan oleh inisiatifnya. Inisiatif merupakan variabel vital untuk membantu pencapaian tujuan sekolah. Tingkat pencapaiannya disusun menjadi empat, yang pertama luar biasa atau maksimal, yang kedua secara umum sangat baik atau ideal, yang ketiga besar atau kecil, dan yang keempat kurang (Djamarah, 2013). Penelitian ini membahas bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MIS Dinul Islam Langkat selama 1 tahun terakhir.

### METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan metodologi Kualitatif. Penelitian dengan metodologi kualitatif menggarisbawahi penyelidikan induktif tentang cara berpikir yang dihubungkan dengan unsur-unsur hubungan antara kekhasan yang diperhatikan, dan secara konsisten menggunakan alasan logis. Menurut Sugiyono (2010) strategi eksplorasi Kualitatif sering disebut sebagai teknik pemeriksaan naturalistik karena penelitian diselesaikan dalam kondisi yang teratur (*setting* normal).

Metodologi Kualitatif adalah untuk memastikan realitas bersahabat sebagai suatu yang komprehensif/keseluruhan, rumit, dinamis, penuh makna, dan hubungan manifestasinya bersesuaian. Penelitian kualitatif adalah metode eksplorasi yang menghasilkan informasi grafis melalui penguraian pada individu untuk memastikan individu mengatakan dan perilaku nyata atau nyata mereka. Mengingat isu-isu yang disajikan dalam tinjauan ini menekankan masalah siklus, jenis eksplorasi dan metodologi terbaik adalah pemeriksaan subyektif yang memukau.

Penelitian semacam ini sebenarnya ingin menangkap bermacam-macam data subjektif dengan penggambaran yang lengkap dan bernuansa yang lebih signifikan daripada sekadar penjelasan matematis tentang angka atau frekuensi. Sistem yang digunakan adalah analisis kontekstual, mengingat masalah dan pusat penelitian tidak benar-benar berpijak pada proposisi sebelum spesialis masuk dan menyelidiki masalah di lapangan, kemudian, pada saat itu, penelitian ini juga dapat diurutkan sebagai eksplorasi analisis kontekstual sisipan (Assingkily, 2021).

Dalam penelitian ini, peneliti mewawancarai kepala sekolah secara langsung serta aktivitasnya di sekolah mengenai strategi beliau dalam upaya meningkatkan kinerja guru. Supaya penelitian ini lebih terarah, maka peneliti memberikan batasan masalah pada kajian penelitiannya yaitu strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MIS Dinul Islam Langkat, pada penelitian ini dibatasi pada kajian deskriptif semata, tidak ada penelitian bersifat survei kepada peserta didik dikarenakan kondisi pandemik, subjek yang menjadi narasumber untuk memperoleh data hanya terbatas pada satu orang yaitu Kepala Sekolah (MIS Dinul Islam Langkat).

# HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

Bermawi & Fauziah (2015) berpendapat bahwa sebagai pemimpinn pendidikan, kepala serta bekerja sebagai pengawas juga bekerja sebagai manajer yang pada dasarnya menawarkan jenis bantuan yang cakap

dalam mengerjakan kemampuan ahli pendidik dan administrator, baik secara langsung maupun secara implisit.

Usaha ini telah dilakukan oleh para pionir instruktif, meskipun tidak semuanya secara keseluruhan. Kepala bertanggung jawab atas usaha yang diberikan kepadanya. Seorang kepala sekolah dianggap bermanfaat dengan asumsi pertemuannya efektif, begitu juga sebaliknya. Oleh karena itu, hal utama bagi seorang kepala sekolah adalah membantunya untuk sukses mengumpulkan. Berdasarkan penemuan-penemuan eksplorasi dan pembahasan hasil ujian tentang upaya kepala sekolah dalam mengembangkan lebih lanjut pelaksanaan instruktur di MIS Dinul Islam Langkat, disimpulkan bahwa upaya yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam mengembangkan lebih lanjut kinerja guru dengan terorganisir program kerja berjalan positif karena alasan tersebut.

Berikut hasil dan pembahasan dalam penelitian ini starategi Kepala madrasah MIS Dinul Islam Langkat dalam mengembangkan lebih lanjut pelaksanaan pendidik dengan teknik efisiensi instruktur berbasis kualitas kerja, khususnya kepala mengukur kapasitas guru dengan menyatakan sejauh mana kebutuhan yang berbeda untuk keterangan pendidik mahir dan asumsi masa depan telah terpenuhi. kesulitan belajar di usia lanjut. Kemudian, pada saat itu, teknik penentuan jumlah tenaga pengajar di MIS Dinul Islam Langkat dengan ukuran tersebut dinyatakan banyak dilakukan oleh pendidik dengan mengedepankan pelaksanaan pelatihan.

Teknik kelayakan kerja pendidik adalah melihat sejauh mana target pelaksanaan telah tercapai. Selain itu, metodologi efektivitas kerja pendidik adalah membandingkan pemanfaatan aset yang tertata dan pengakuan pemanfaatan kantor dan media instruktur sekolah. Akhirnya, dengan metodologi teknik kerja yang bergantung pada gaya inisiatifnya dalam melakukan peningkatan dan Dalam meningkatkan pelaksanaan pendidik, yang akhir-akhir ini diterpa isu, ternyata pelaksanaan instruktur kurang baik.

Faktor penghambat implementasi yang dihadapi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru MIS Dinul Islam Langkat adalah lingkungan eksternal yang meliputi faktor budaya hukum, ekonomi politik, teknologi sosial dan iklim organisasi. Sedangkan faktor internal meliputi; (1) strategi, kebijakan dan filosofi manajemen; (2) konstruksi dan tingkat upah dan penghargaan; (3) kondisi sosial; (4) gaya administrasi; (5) kebutuhan kerja; dan (6) Kelompok kerja.

Kepala sekolah dalam menaklukkan hambatan-hambatan yang tampak dalam menggarap pameran pendidik di MIS Dinul Islam Langkat dengan menerapkan paternalisme sebagai pemimpin dengan keteladanan sejati, mempercepat kulminasi tugas edukatif melalui gotong royong atau partisipasi bersama, mendorong ketabahan jadi gotong royong. terbuat. partisipasi di MIS Dinul Islam Langkat. Dalam mengatasi hambatan tersebut, kepala sekolah juga melakukan gerakan-gerakan akomodatif seperti memahami perasaan guru secara cepat dengan metode yang luar biasa, termasuk kecenderungan untuk berbicara baik antara kepala sebagai supervisor dan guru sebagai bawahan untuk mengurangi pertengkaran yang ada sehingga masalah terlihat. oleh pendidik dapat dibedakan. cepat dan masalah yang dialami dapat diselesaikan dengan cepat dan tidak menghalangi latihan dari instruktur yang berbeda (Khasanah, et.al., 2019).

Kepala madrasah melakukan pengawasan akademik dengan tujuan akhir untuk memperluas informasi instruktur dengan menunjuk pendidik untuk latihan instruktif yang bertujuan untuk membangun keterampilan luar biasa mereka sebagai lokakarya dan perombakan, meningkatkan inovasi pendidik dengan menyegarkan dan menginspirasi instruktur dalam mendidik. Program pelatihan luar biasa diselesaikan, misalnya, afirmasi, di mana konfirmasi direfleksikan dengan adanya tes kecocokan dan kepatutan yang harus dilakukan oleh seorang instruktur, terhadap model yang telah ditetapkan dengan jelas. Dengan penegasan akan mendorong jiwa instruktur untuk bekerja pada diri mereka sendiri, bekerja pada sifat informasi, dan keterampilan yang luar biasa dalam dunia pelatihan, mengikuti berbagai jenis desain ulang dan studio, serta tindakan.

Memberikan pengawasan dan arahan sebagai bantuan kepada instruktur, Memberikan fokus media dan aset pembelajaran, bekerja sama untuk mengembangkan model pembelajaran, berupaya mendorong kolaborasi yang baik dengan pendidik dan staf, mengembangkan lebih lanjut disiplin pendidik, mengikutsertakan

pendidik yang menaruh minat pada setiap tindakan sekolah, dan memberikan hibah kepada pendidik dan staf yang mendominasi. Penguatan kemampuan pendidik, KKG, persiapan langsung, di mana persiapan merupakan salah satu tata cara pelatihan untuk memperluas informasi pengajar dan memberikan kebebasan kepada pendidik untuk lebih mengembangkan wawasan dan kemampuannya dengan membawa persekolahan ke jenjang yang lebih tinggi.

Menurut Khairi (2021), pelatihan bagi guru sebagai sentra proses pembelajaran penting dilakukan, sebagai upaya peningkatan kinerja dan kualitas guru. Formulasinya, bila guru memperoleh pelatihan peningkatan kinerja dan kualitas, maka hasil pendidikan pada satuan lembaga (madrasah atau sekolah) akan meningkat. Sebaliknya, bila kualitas kompetensi dan kinerja guru rendah, akan berakibat pada menurunnya kualitas pembelajaran dan prestasi belajar siswa.

Latihan persiapan harus dilakukan oleh pendidik diikuti dengan upaya tindak lanjut untuk melaksanakan akibat dari persiapan tersebut. Penguatan kemampuan instruktur atau Temu Kerja Pendidik (KKG) yang seharusnya dimungkinkan sejauh berbagi wawasan dan tanggung jawab untuk menggarap hakikat pembelajaran atau berpikir kritis dalam pembelajaran, melalui MGMP, alasan MGMP ini adalah untuk lebih mengembangkan eksekusi instruktur sebagai penyesuaian perilaku belajar yang dilakukan di wali kelas. Kapasitas untuk membantu bekerja dengan pendidik selama waktu yang dihabiskan untuk melamar kemajuan sesuai pedoman yang relevan, membuat pengaturan sekolah dalam sirkulasi tugas instruktur, baik menunjukkan tanggung jawab, bobot manajerial pendidik dan pekerjaan tambahan lainnya harus disesuaikan dengan kapasitas aktual instruktur.

Upaya peningkatan kualitas guru (pendidik), tidak terlepas dari 3 (tiga) aspek, meliputi pendidikan, pengabdian dan penelitian. Desimarnis (2021) menerangkan bahwa guru perlu diberi pelatihan di bidang penelitian dan penulisan karya ilmiah. Tujuannya, agar guru dapat mengukur sendiri ketercapaian pembelajaran yang diterapkannya pada kelas tertentu selama 1 (satu) semester. Dengan demikian, evaluasi diri semacam ini akan membantu peningkatan kualitas pembelajaran di madrasah.

Mengenai pondasi yang tidak mencukupi, tidak memiliki kemampuan yang penting sesuai bidang pekerjaannya. Masih ada beberapa pengajar yang mengajar mata pelajaran yang tidak sesuai dengan kemampuan dan landasan instruktifnya. Tidak terpaku pada pelaksanaan pekerjaan, karena seolah-olah pendidik yang mendominasi dan orang-orang yang tidak mendapatkan gaji yang sama, pasti saat ini ada program afirmasi. Bagaimanapun, program ini tidak memberikan kebebasan kepada semua pendidik. Penegasan harus diikuti oleh guru yang dipilih oleh kepala sekolah dengan baik (Meha & Bullu, 2021).

Kemampuan yang berbeda dimiliki oleh guru adalah suatu keniscayaan sebagai fitrah manusia. Begitupun, guru "wajib" memiliki kemampuan pedagogik yang baik untuk membantu siswa memahami materi ajar dan berkembang sesuai fase perkembangannya. Dalam konteks ini, Yufita, *et.al.* (2021) menjelaskan bahwa guru harus adaptif dengan perkembangan zaman, sebab siswa juga sangat familiar dan identik dengan penggunaan internet. Oleh karena itu, butuh upaya pendampingan guru dalam pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi berbasis nilai-nilai pedagogis selama proses pembelajaran.

Berdasarkan uraian di atas, dipahami bahwa kepala madrasah bertanggung jawab atas peningkatan mutu lembaga yang ditampilkan melalui akreditasi madrasah dan layanan akademik. Upaya peningkatan mutu tersebut, harus dimulai dari upaya meningkatkan kompetensi dan kinerja guru di madrasah. Dengan demikian, kepala madrasah dituntut untuk mampu menerapkan berbagai strategi guna meningkatkan kinerja guru di MIS Dinul Islam Langkat.

#### KESIMPULAN

Berdasarkan uraian di atas, dapat disimpulkan bahwa strategi kepala MIS Dinul Islam Langkat dalam meningkatkan kinerja guru yaitu (1) melaksanakan pelatihan bagi tenaga pengajar; (2) penguatan kemampuan instrukstur atau temu kerja pendidikan (KKG); dan (3) mengembangkan instruktur sebagai penyesuaian

perilaku belajar yang dilakukan oleh wali kelas dan dinaungi forum MGMP (Musyawarah Guru Mata Pelajaran) di madrasah.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Andriani, S., Kesumawati, N., & Kristiawan, M. (2018). Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru. *Jurnal Internasional Penelitian Ilmiah & Teknologi*, 7(7).
- Assingkily, M.S. 2021. Metode Penelitian Pendidikan: Panduan Lengkap Menulis Artikel Ilmiah dan Tugas Akhir. Yogyakarta: K-Media.
- Bermawi, Y., & Fauziah, T. (2015). Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi Profesional Guru. *Jurnal Pesona Dasar Universitas Syiah Kuala*, *1*(4), 16-24. http://e-repository.unsyiah.ac.id/PEAR/article/view/7519.
- Desimarnis, D., Sahidin, S., Rusdinal, R., & Gistituati, N. (2021). Peran Organisasi Musyawarah Guru Mata Pelajaran dalam Pelatihan Penulisan Karya Ilmiah Bagi Guru Ilmu-ilmu Sosial Madrasah Aliyah se-Kota Payakumbuh. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan*, *3*(4). https://edukatif.org/index.php/edukatif/article/view/574.
- Djamarah, S.B. (2013). Strategi Belajar Mengajar. Jakarta: PT Asdi Mahasatya.
- Farida, F., Kristiawan, M., & Fitria, H. (2020). Pengaruh Profesionalisme Guru dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru. *Jurnal Penelitian Elektronik Ilmu Sosial dan Humaniora*, 2(2), 111-125.
- Fitria, H. (2018). Pengaruh Budaya Organisasi dan Kepercayaan Melalui Kinerja Guru pada Sekolah Menengah Swasta di Palembang. *Jurnal Internasional Penelitian Ilmiah & Teknologi*, 7(7). https://www.jptam.org/index.php/jptam/article/view/661.
- Fitria, H., Mukhtar, M., & Akbar, M. (2017). Pengaruh Struktur Organisasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru di Sekolah Menengah Swasta. *IJHCM (Jurnal Internasional Manajemen Modal Manusia)*, 1(2), 101-112
- Kartini, D., Kristiawan, M., & Fitria, H. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Supervisi Akademik, dan Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Guru. *Jurnal Internasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi Progresif (IJPSAT)*, 20(1), 156-164. https://jer.or.id/index.php/jer/article/view/7.
- Khairi, M.Y. (2021). Pelatihan Melalui Webinar Sebagai Upaya Peningkatan Kinerja dan Kualitas Guru di Masa Pandemi. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan, 3*(4). https://edukatif.org/index.php/edukatif/article/view/1132.
- Khasanah, U., Kristiawan, M., & Tobari. (2019). Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SD Negeri. *Jurnal Internasional Penelitian Ilmiah & Teknologi*, 8(8). http://journal.iaincurup.ac.id/index.php/JSMPI/article/download/1159/pdf.
- Meha, A.M., & Bullu, N.I. 2021. Hubungan Kesiapan Mengajar dan Proses Praktik Pengalaman Lapangan dengan Keterampilan Dasar Mengajar Mahasiswa Pendidikan Biologi. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan*, 3(2). https://edukatif.org/index.php/edukatif/article/view/323.
- Muhyi, E.S. (2011). Kepemimpinan Pendidikan Transformasional. Jakarta: Diadit Media Pers.
- Renata, R., Wardiah, D., & Kristiawan, M. (2018). Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah dan Motivasi Berprestasi Terhadap Guru Efektif. *Jurnal Internasional Penelitian Ilmiah & Teknologi*, 7(4). http://journal.iaincurup.ac.id/index.php/JSMPI/article/download/1159/pdf.
- Resnawati, A., Kristiawan, M., & Sari, AP (2020). Analisis SWOT Kompetensi Profesional Guru. *Jurnal Internasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi Progresif (IJPSAT)*, 20(1), 17-25.
- Sardiman, S. (2016). *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.

- 1465 Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah Amiruddin, Fachruddin, Qomaruddin Lubis, Siti Rahma Ismiatun, Rija Ansyari, Azmar DOI: https://doi.org/10.31004/edukatif.v4i1.2168
- Sugiyono, S. (2010). Metode Penelitian Pendidikan. Bandung: Alfabeta.
- Syafarudin, S.. (2002). Manajemen Terpadu dalam Pendidikan. Jakarta: Grasindo.
- Wahjosumidjo. (2002). Kepemimpinan Kepala Sekolah, Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Waruwu, M. 2021. Analisis Implementasi Prinsip Empowerment pada Kepemimpinan Kepala Sekolah. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan, 3*(6). https://edukatif.org/index.php/edukatif/article/view/1232.
- Yufita, Y., Sihotang, H., & Tambunan, W. 2021. Peningkatan Kompetensi Pedagogik Melalui Pelatihan Teknologi Informasi Komunikasi dan Pendampingan Kepala Sekolah pada Masa Pandemi Covid-19 di Sekolah Dasar. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan, 3*(6). https://edukatif.org/index.php/edukatif/article/view/1283.